

**Sabiedrība ar ierobežotu atbildību  
„REHABILITĀCIJAS CENTRS „RĀZNA””**

Vienotais reģistrācijas numurs 40003275348  
Sauču kalna iela 3, Veczosna, Lūznavas pag., Rēzeknes nov., LV-4627  
Tālrunis/fakss 64646910; e-pasts: [info.rcrazna@gmail.com](mailto:info.rcrazna@gmail.com)

**VADĪBAS ZIŅOJUMS**

Rēzeknes novada Lūznavas pagastā

Sabiedrība ar ierobežotu atbildību „REHABILITĀCIJAS CENTRS „RĀZNA”” 2023. gadā turpināja pilnveidot veselības aprūpes pakalpojumu kvalitāti, sniedzot medicīniskās rehabilitācijas pakalpojumus, kā arī īslaicīgās sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas ar izmitināšanu pakalpojumus invalīdiem ar fiziska rakstura traucējumiem, pensijas vecuma personām un personām ar funkcionālajiem traucējumiem.

Sabiedrības pamatdarbība ir dienas stacionāra un ambulatoro pakalpojumu nodrošināšana. Sabiedrība veic arī cita veida saimniecisko darbību, t.sk. nekustamā īpašuma iznomāšanu, komunālo pakalpojumu sniegšanu.

Ar Nacionālo veselības dienestu tika noslēgti līgumi par medicīniskās rehabilitācijas pakalpojumu sniegšanu pacientiem ambulatori un dienas stacionārā. Ņemot vērā noslēgto līgumu ar NVD, noteikto valsts apmaksāto pakalpojumu apjomu, kas nesedz faktisko pieprasījumu, Sabiedrība turpina piedāvāt un attīstīt maksas pakalpojumus, nodrošina laicīgu pieejamību nepieciešamo pakalpojumu saņemšanā. Pacientiem tiek piedāvāta gan 5 (piecu) darba dienu, gan 10 (desmit) darba dienu ārstēšanās programma.

Nozīmīgi finanšu līdzekļi tika ieguldīti Sabiedrības attīstībā, materiāli tehniskās bāzes atjaunošanā, kā arī jaunu medicīnisko tehnoloģiju iegādei.

2023.gadā ārstniecisko iekārtu iegādei īstenots projekts „Latvijas-Lietuvas pārrobežu sadarbības programma Eiropas kaimiņattiecību instrumenta ietvaros 2014. – 2020. gadam”.

No projekta līdzekļiem iegādāti pamatlīdzekļi:

- Vēla Medicīniskais krēsls EUR 1542.75 (viens tūkstotis pieci simti četrdesmit divi euro un 75 centi);
- Fizioterapijas kušete Fysiotech Standard X1 EUR 1996.50 (viens tūkstotis deviņi simti deviņdesmit seši euro un 50 centi);
- Mēbeļu komplekts māsu postenī EUR 3467.33 (trīs tūkstoši četri simti sešdesmit septiņi euro un 33 centi);
- Ūdensdziedniecības aprīkojums EUR 12644.50 (divpadsmit tūkstoši seši simti četrdesmit četri euro un 50 centi).

No Sabiedrības 2022. gada peļņas iegādāti sekojoši pamatlīdzekļi:

- Neurostimulators Chattanooga Physio Set" 2 gabali par kopējo summu EUR 2904.00 (divi tūkstoši deviņi simti četri euro un 00 centi);
- FISIOTEK 3000TS-CPM trenāžieris gūžas, ceļa un pēdas rehabilitācijai EUR 5844.30 (pieci tūkstoši astoņi simi četrdesmit četri euro un 30 centi);
- Darsonvalizācijas ierīce OREOL 40L EUR 1960.20 (viens tūkstotis deviņi simti sešdesmit euro un 20 centi);

- Magnēt. terapijas iekārta Fisfield MIDDLE, Fisioline S/N 501723 EUR 8566.80 (astoņi tūkstoši pieci simti sešdesmit seši euro un 80 centi);
- Pert.dators Dell Vostro 15 3510 15.6" EUR 884.00 (astoņi simti astoņdesmit četri euro un 00 centi);
- Programmatūra SW ESD OEEICE 2021 H&B ALL LNG T5D-03485MS EUR 226.27 (divi simti divdesmit seši euro un 27 centi);
- Programmatūra SW RET OFFICE 2021 EUR 249.00 (divi simti četrdesmit deviņi euro un 00 centi);
- Microsoft Windows 11 Pro USB Flash drive, Full Packaged Product EUR 216.59 (divi simti sešpadsmit euro un 59 centi);
- Trimmeris OLEO MAC BC 530 T EUR 759.06 (septiņi simti piecdesmit deviņi euro un 06 centi);
- Klučotājs/pagaļotājs R120 ar transportieri 3M EUR 4665.76 (četri tūkstoši seši simti sešdesmit pieci euro un 76 centi);
- 3-daivu pūtējs LTV-065 4kW EUR 2722.50 (divi tūkstoši septiņi simti divdesmit divi euro un 50 centi);
- Komunālā slota 1,6 m MT EUR 1910.51 (viens tūkstotis deviņi simti desmit euro un 51 cents)

No Sabiedrības 2022. gada peļņas iegādāts mazvērtīgais inventārs:

- Stacionārais dators i3-12100/h91\_M/8GB EUR 336.38 (trīs simti trīsdesmit seši euro un 38 centi);
- Monitors AOC 24 V2Q 23.8 EUR 135.85 (viens simts trīsdesmit pieci euro 85 centi);
- Printeris i SENSYS EUR 149.00 (viens simts četrdesmit deviņi euro un 00 centi);
- Datora galds uz riteņiem STL05 2 gab. uz summu EUR 82.99 (astoņdesmit divi euro un 99 centi);
- Datorkrēsls EUR 106.39 (viens simts seši euro un 39 centi);
- Biroja krēsls EUR 179.00 (viens simts septiņdesmit deviņi euro un 00 centi);
- Virtuves kombains EUR 119.90 (viens simts deviņpadsmit euro un 90 centi);
- Ledusskapis BERK EUR 229.90 (divi simti divdesmit deviņi euro un 90 centi);
- CAMRY veļas mazgājamā mašīna EUR 119.90 (viens simts deviņpadsmit euro un 90 centi);
- Aparāts ūdens vārīšanai, 10l EUR 106.25 (viens simts seši euro un 25 centi);
- Tējkanna elektriskā EUR 20.25 (divdesmit euro 25 centi);
- Putekļu sūcējs BOSCH 2 gab. uz summu EUR 259.79 (divi simti piecdesmit deviņi euro un 79 centi);
- Frekvenču pārveidotājs PDH30-4T5R5 EUR 382.71 (trīs simti astoņdesmit divi euro un 71 cents);
- Pielāgojams kvadripods 3 gab. uz summu EUR 76.23 (septiņdesmit seši euro un 23 centi);
- Tripods 3 gab. uz summu EUR 68.97 (sešdesmit astoņi euro un 97 centi);
- Mēbeles – skapis 3 gab. uz summu EUR 459.80 (četri simti piecdesmit deviņi euro un 80 centi);
- Meistara krēsls RESTPRO EUR 289.00 (divi simti astoņdesmit deviņi euro un 00 centi);
- Konferenču krēsli 12 gab. uz summu EUR 598.95 (pieci simti deviņdesmit astoņi euro un 95 centi);
- Masāžas krēsls EUR 390.00 (trīs simti deviņdesmit euro un 00 centi);
- RESTPRO masāžas rullis 2 gab. uz summu EUR 40.00 (četrdesmit euro un 00 centi);
- Masāžas pistole Hi5 Mini Cooper 2 gab. uz summu 145.00 (viens simts četrdesmit pieci euro un 00 centi);

- Izlietnes skapītis 2 gab uz summu 219.32 (divi simti deviņpadsmit euro un 32 centi);
- Elektriskais ventilators EUR 153.00 (viens simts piecdesmit trīs euro un 00 centi);
- Kabelis aparātam Elpha EUR 99.16 (deviņdesmit deviņi euro un 16 centi);
- Zaru zāģis EUR 106.39 (viens simts seši euro un 39 centi);
- Ceļa zīmes EUR 182.95 (viens simts astoņdesmit divi euro un 95 centi);
- Viedtelefons Samsung Galaxi A34 EUR 321.49 (trīs simti divdesmit viens euro un 49 centi);
- Nerūsējošas tērauda kāpnes EUR 354.51 (trīs simti piecdesmit četri euro un 51 cents);
- Ūdensskaitītājs 2 gab. uz summu 419.40 (četri simti deviņpadsmit euro un 40 centi).

No Sabiedrības 2022. gada peļņas iegādāts mīkstais inventārs:

- Segas 50 gab uz summu EUR 749,60 (septiņi simti četrdesmit deviņi euro un 60 centi);
- Spilvens 60x60 50 gab. uz summu EUR 484.00 (četri simti astoņdesmit četri euro un 00 centi);
- Gultas veļas komplekts 50 gab. uz summu EUR 1280.18 (viens tūkstotis divi simti astoņdesmit euro un 18 centi);
- Līdzsvara spilvens 6 gab. uz summu EUR 222.01 (divi simti divdesmit divi euro un 01 cents).

Būtiskākie notikumi 2023.gadā:

1. Nodrošināts veiksmīgi medicīniskās rehabilitācijas darbs dienas stacionārā.
2. Nodrošināta veiksmīgi Ambulatorā rehabilitācijas dienesta darbība.
3. 2023.gada 08.decembrī Ārkārtas dalībnieku sapulces protokols Nr.1.5/2 tika palielināts pamatkapitāls par EUR 181 244. Pašreizējais pašvaldības pamatkapitāls EUR 441 210.

2023.gadā pēc finanšu pārskata sabiedrība ar ierobežotu atbildību „REHABILITĀCIJAS CENTRS „RĀZNA”” strādāja ar zaudējumiem. Zaudējumu summa sastāda EUR 31 037 apmērā.

Izvērtējot radušos zaudējumus, lielāko izmaksu kāpumu radīja minimālās darba algas palielinājums, kā arī ārstnieciskā personāla algas palielinājums pēc MK noteikumiem. Centra uzturēšanas izmaksas arī ir ietekmējušas saimniecisko darbību. Izjūtams cenu kāpums ir materiālu iegādei (elektrība, akmeņogles, remontmateriāli), kā arī pārējie materiāli (dezinfekcijas līdzekļi, mazgāšanas līdzekļi u.c.).

Finansējums, kas tiek piešķirts no Nacionālā veselības dienesta, ar katru gadu tiek samazināts. Uz ārstējamo pacientu skaitu izmaksu samazinājuma, neraugoties uz cenu inflāciju 2023.gadā.

Ļoti būtiski tika samazināts finansējums “Līdzekļi neparedzētiem gadījumiem”. No visa naudas līdzekļu apgrozījuma par 2023.gadu sabiedrība ar ierobežotu atbildību „REHABILITĀCIJAS CENTRS „RĀZNA”” ir nopelnījis 34 %, sniedzot maksas pakalpojumus pacientiem.

2024.gadā, plānojot budžetu, tiek izvirzīti visi kritēriji, lai sabiedrība ar ierobežotu atbildību „REHABILITĀCIJAS CENTRS „RĀZNA”” nostrādātu ar peļņu. Tiks veiktas gan cenu aptaujas, gan veikti iepirkumi, kā arī pārskatīti visi izdevumi, kas saistīti ar saimniecisko darbību.

Palielinoties minimālajai darba algai 2024.gadam tiks veikti optimizācijas pasākumi, kas vērsti uz darba algas fonda izdevumu samazinājumu.

2024.gadā Sabiedrībā tika nodarbināti 54 darbinieki:

- 4 ārsti;
- 5 fizioterapeiti;
- 2 ergoterapeiti;

- 1 audiologopēds;
- 1 mākslas terapeits;
- 6 māsas;
- 3 masieri;
- 8 administrācijas darbinieki;
- 24 pārējais personāls.

2024.gadā sabiedrība ar ierobežotu atbildību „REHABILITĀCIJAS CENTRS „RĀZNA”” darbs tiks virzīts uz:

- medicīniskās rehabilitācijas pakalpojumu sniegšanu pacientiem, kuriem rehabilitācija tiek segta no valsts budžeta;
- paplašināt sadarbību ar Valsts sociālās apdrošināšanas aģentūru par iespēju pacientiem saņemt medicīniskās rehabilitācijas pakalpojumus;
- ārstniecības iestādes tālākās pastāvēšanas un attīstības iespēju meklēšanu, nodrošinot medicīniskās rehabilitācijas pakalpojumu pieejamību Latgales reģiona iedzīvotājiem, uzlabojot veselības aprūpes pakalpojumu kvalitāti un pieejamību, atbilstoši slimību profiliem, pacientu vajadzībām, ārstniecības iestādes iespējām;
- jautājumu risināšanu ar pašvaldībām par finansiālu atbalstu īpašām pacientu grupām, saņemot rehabilitācijas pakalpojumus ārstniecības iestādē;
- pacientiem istabiņās sadzīves apstākļu uzlabošanai veikt kosmētiskos remontus (2-3 istabiņas);
- virtuves bloka kosmētiskais remonts;
- gaiteņu un kāpņu telpu remonts;
- saimnieciskās ēkas, garāžas un noliktavas jumta remonts;
- “Rehabilitācijas centra “Rāzna” ēkas un katlu mājas būvprojekta izstrāde un autoruzraudzība Sauču kalna ielā, Veczosna, Lūznavas pagastā, Rēzeknes novadā”;
- baseina remonts;
- veselības aprūpes speciālistu iesaistīšanu ārstniecības iestādes darbā;
- darbinieku profesionālās kvalifikācijas paaugstināšanu;
- sadarbības turpināšanu ar Daugavpils Universitāti piedāvājot prakses vietas studentu apmācībai studiju programmā „Fizioterapija”;

Paredzot nodrošināt maksimālu procesu efektivitāti sabiedrības ar ierobežotu atbildību „REHABILITĀCIJAS CENTRS „RĀZNA”” vispārējo un administrācijas izmaksu sadaļā, novirzīt līdzekļus pamatlīdzekļu fonda atjaunošanai, maksas veselības aprūpes pakalpojumu attīstībai un sniegto veselības aprūpes pakalpojumu apjoma palielināšanai.

Pašlaik Sabiedrība strādā iepriekšējā darba režīmā, t.i., gada sākumā pacientu plūsma ir prognozēta mazāka, bet sākoties pavasara – vasaras mēnešiem, plānojam palielināt pacientu skaitu, apgūstot ar NVD periodā līgumā noteikto perioda finansējumu.

Sabiedrības nozīmīgākais finanšu instruments ir nauda, kā galvenais uzdevums ir nodrošināt Sabiedrības saimnieciskās darbības finansēšanu.

Sabiedrības finanšu aktīvus veido pamatlīdzekļi, kā arī naudas līdzekļi kredītiestādēs. Pārskata periodam noslēdzoties, Sabiedrībai nav aktuālu kredītsaistību līdz ar to Sabiedrība netiek pakļauta mainīgo procenta likmju riskam. Sabiedrība nav pakļauta valūtas kursu svārstības riskam, jo norēķini notiek EUR. Daļa Sabiedrības aktuālo risku ir saistīta ar pasaule valdošo ģeopolītisko situāciju, kā rezultātā izveidojies energoresursu un izejmateriālu cenu kāpums.

Covid-19 pandēmija ir būtiski ietekmējusi ekonomikas attīstību globālā mērogā un tai skaitā Latvijā. Pateicoties apjomīgajiem valdības un Eiropas Savienības fondu atbalsta pasākumiem, kā arī uzlabojoties epidemioloģiskajai situācijai, Latvijas ekonomika 2023.gadā pamazām atveseļojas. 2022.gada 24.februārī Krievijai iebrūkot Ukrainā, ir pasliktinājusies ģeopolitiskā situācija un ekonomiskās attīstības perspektīvas. Būtiski ir pieaugušas enerģijas un pārtikas cenas, pastiprinot inflācijas spiedienu laikā, kad dzīves dārdzība visā pasaulē jau strauji pieauga, atkopjoties no pandēmijas.

Laika posmā no pārskata gada pēdējās dienas līdz šī finanšu pārskata parakstīšanas datumam nav bijuši nekādi notikumi, kuru rezultātā šajā finanšu pārskatā būtu jāveic korekcijas vai jāatklāj papildus informācija.

Sabiedrības vadība uzskata, ka Sabiedrība ir spējusi pārvarēt ārkārtas situāciju. Šis pieņēmums balstās uz informāciju, kas ir pieejama šī finanšu pārskata parakstīšanas brīdī un turpmāko notikumu ietekme uz Sabiedrības darbību nākotnē var atšķirties no vadības izvērtējuma.

Valdes locekle

D.Gavare-Karpova